附件2-4

2022年中国创新方法大赛（天津赛区）

暨第七届天津市创新方法大赛

企业需求征集表

为协助参加2022年中国创新方法大赛（天津赛区）暨第七届天津市创新方法大赛大学生专项赛企业命题组的团队更好地选择企业命题参赛，同时也协助有技术和管理需求的企业更高效的解决企业问题，特面向全市企业进行问题需求征集。此表所填写内容拟提供给参加大赛企业命题组团队进行选择应用创新方法进行解决并作为参赛项目进行参赛，如某企业所提交的难题需求被某参赛团队选中，望企业予以配合，并为参赛团队解决该难题提供必要的支持，如涉及知识产权等相关事宜，双方可另行协商洽谈。

**技术和管理问题征集表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 企业名称  （盖章） |  | | | |
| 地址 |  | | | |
| 联系人 |  | | 手机 |  |
| 负责人 |  | | 电话 |  |
| 企业简介 |  | | | |
| 技术需求  （包括但不限于以下领域：产品研发、工艺提升、技术改造、工装及制造技术等。） | 需求详述 | （概括问题的背景、现象、产生的条件、根本原因、目前有无解决方案、希望通过创新方法解决达到的指标要求） | | |
| 拟采取的解决方案及期望达到的指标要求。 | （主要描述目前解决该问题所采取的方案，没有可省略。希望通过应用创新方法解决该问题要达到的指标要求及企业可提供的资源及约束条件等） | | |
| 预期效果 | （技术参数、考核指标等） | | |
| 现有基础 | （已有工作基础及工艺设备等） | | |
| 需求领域 | □电子信息□生物与新医药□航空航天□新材料□高技术服务□新能源与节能□资源与环境□先进制造与自动化（可多选） | | |
| 需求类型 | □新产品研发□现有技术或产品改进□引进技术□项目投资 | | |
| 管理需求  （包括但不限于以下领域：数字化转型、生产计划、绩效管理，质量提升、精益生产改造、库存、物流、生产成本控制等。） | 管理提升需求详述 | （新工厂布局规划、战略落地与执行、生产计划、制造运营、物流与供应链、质量管控、技术与研发、人力资源、信息/自动化等） | | |
| 企业管理创新基础 | （已导入或正在推行的管理体系、信息自动化系统等情况，如：精益管理、六西格玛、TPM、全面质量管理、全面预算管理、项目管理、业务流程管理、ERP、MES、WMS、大数据平台、智能化设备等） | | |
| 数字化/智能制造升级规划 | （设备升级、信息系统、数字化平台、工业云、整厂智能制造规划等 | | |
| 其他需求 |  | | | |